



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
POLICÍA NACIONAL
POLICÍA METROPOLITANA DE BOGOTÁ
ASUNTOS JURÍDICOS

GS-2026-

/ COMAN-ASJUR-13

Bogotá D.C.

Señora

MARIA CAMILA AGUIRRE

Dirección de Seguridad Ciudadana

mariac.aguirre@mindefensa.gov.co, juan.nunez@mindefensa.gov.co

marcela.zamudio@mindefensa.gov.co

Bogotá D.C.,

Asunto: respuesta a mensaje de datos nro. 2925 JESEP – JEFAT, tema: situación de orden público de Bogotá

Cordial saludo, de acuerdo a las disposiciones de la Ley 1755 de 2015, y conforme a la Resolución Nro. 01550 del 28 de mayo del 2009, *“Por la cual se define la estructura orgánica interna y se determinan las funciones de la Policía Metropolitana de Bogotá”*, de manera atenta me permito atender la solicitud de acuerdo con nuestra competencia, así:

“Enfoque: direccionamiento estratégico, priorización y toma de decisiones

1. Lectura estratégica de seguridad para Bogotá–Región:

- Principales amenazas actuales y proyectadas (corto y mediano plazo)”.

En el corto plazo¹, la principal amenaza se concentra en la consolidación de estructuras multicrimen que combinan actividades como el tráfico de estupefacientes en entornos urbanos (microtráfico), la extorsión, el hurto y la trata de personas. Estas organizaciones presentan una creciente modernización, evidenciada en el uso de tecnologías de comunicación cifrada, mecanismos de lavado de activos más sofisticados y una mayor capacidad de infiltración en economías formales.

Asimismo, se observa un incremento en la violencia selectiva, particularmente homicidios asociados a disputas por rentas ilegales, así como el fortalecimiento de redes de sicariato como servicio criminal tercerizado.

Paralelamente, los delitos cibernéticos comienzan a posicionarse como una amenaza emergente, especialmente en modalidades de fraude digital, suplantación de identidad y afectación a infraestructuras críticas.

A mediano plazo, se proyecta una mayor articulación entre organizaciones criminales locales y estructuras de alcance transnacional, lo que facilitará el flujo de armas, drogas y recursos ilícitos.

Esta evolución podría derivar en un aumento en el fortalecimiento de economías ilegales como la minería ilícita y el contrabando, y una diversificación de las fuentes de financiación criminal.

Igualmente, se prevé una expansión del control social ejercido por estas estructuras en comunidades vulnerables, afectando la gobernabilidad y la legitimidad del Estado.

¹ Información suministrada mediante correo electrónico del 22 de abril de 2026, firmada digitalmente por el señor mayor José Luis Saboya Fonseca, Jefe Grupo Investigación Judicial SIJIN MEBOG

“- Riesgos de convergencia entre criminalidad urbana y economías ilícitas de alcance nacional”.

Uno de los riesgos¹ más relevantes radica en la creciente interconexión entre las dinámicas delictivas urbanas y las economías ilícitas de mayor escala, como el narcotráfico, la minería ilegal y el tráfico de armas. Esta convergencia se manifiesta en la utilización de las ciudades como centros logísticos, financieros y de distribución, donde estructuras locales actúan como nodos operativos al servicio de organizaciones de mayor alcance.

En este sentido, bandas delincuenciales urbanas tienden a integrarse en cadenas criminales más amplias, asumiendo roles específicos como la distribución de sustancias ilícitas, el recaudo de rentas (extorsión) y el control de territorios clave para el almacenamiento y tránsito de mercancías ilegales. Esto genera un efecto multiplicador del riesgo, al combinar la capacidad operativa local con los recursos y la proyección estratégica de redes nacionales e internacionales.

Adicionalmente, esta convergencia incrementa la probabilidad de fenómenos como la corrupción, el uso de violencia para garantizar el control de mercados ilícitos y la inserción de capitales ilegales en sectores económicos formales. En consecuencia, se configura un escenario de mayor complejidad para la acción policial y judicial, que exige enfoques integrales, interinstitucionales y más articulación entre la fuerza pública.

“2. Priorización de fenómenos y territorios críticos:

- Definición de focos estratégicos de intervención (localidades, corredores, nodos logísticos)”.

Se establecen como focos estratégicos¹ aquellas zonas urbanas con alta densidad de microtráfico, presencia de estructuras multicrimen y recurrencia de homicidios selectivos, especialmente en sectores donde confluyen economías ilegales y altos niveles de vulnerabilidad social.

En atención a lo anterior, se identifica que las localidades más afectadas son Engativá, Usme, Santa Fe y Bosa, teniendo en cuenta el incremento en los delitos que afectan la vida y la integridad personal, en comparación con el año anterior. No obstante, localidades como Ciudad Bolívar y Kennedy continúan siendo las que más aportan a estos delitos, a pesar de presentar una reducción frente al año 2025.

En ese sentido, se busca una contención efectiva del delito, aunando esfuerzos que se focalizan en la localidad de Ciudad Bolívar y Kennedy, considerando que siguen siendo las localidades con mayor incidencia en delitos de alto impacto.

“- Acciones prioritarias de impacto inmediato”.

Como acciones prioritarias de impacto¹, se tiene entre otras, la ejecución de operaciones focalizadas, priorizando las estructuras que están aportando al fenómeno del homicidio en primera medida, seguido de los delitos que están afectando la percepción de seguridad como el hurto, sin descartar actores criminales individuales. Asimismo, el fortalecimiento de actividades de registro, control e identificación en puntos críticos, acompañado de acciones de afectación a las rentas criminales.

De manera complementaria, resulta clave la articulación con autoridades locales para la recuperación de espacios públicos, la intervención social en zonas de alta vulnerabilidad y el incremento de la percepción de seguridad mediante presencia institucional sostenida.

Adicionalmente, en el marco del Modelo de Planeación y Gestión Operacional del Servicio, se ha definido un enfoque estratégico que contempla la ejecución de planes diferenciales con acciones sostenidas de prevención, control e investigación criminal, así como de corresponsabilidad con otras

entidades y autoridades, orientadas a reducir los fenómenos delictivos e impactar de manera positiva las zonas de mayor afectación, estrategias al servicio de la comunidad entre las que se destacan:

- **Grupos GEMA:** Reacciones motorizadas contra el atraco, realizando planes de control (plan motos, registro a persona, entre otros).
- **Plan Gourmet:** Focaliza sobre 30 zonas gastronómicas por hurto en aras de diseñar planes integrales con los comerciantes para fortalecer entornos seguros y prevenir el delito.
- **Plan Arcángel:** Componente especial de policía judicial e inteligencia en planes de control en los flujos poblacionales para contrarrestar el hurto a persona.
- **Nodos Control Lineal:** Reacciones sobre las vías principales de la ciudad con controles esporádicos en ruta (semáforos), en aras de tener una reacción inmediata ante cualquier reporte del delito.
- **Puentes Seguros:** 106 puentes priorizados por toda la ciudad que cuentan con el acompañamiento de auxiliares de policía.
- **Plan Frontera:** Planes de control y registro a vehículos que ingresan y salen de la ciudad.
- **Megatomas:** Con la integración de autoridades político administrativas, la policía Metropolitana de Bogotá, realiza tomas masivas en las localidades de mayor afectación delictiva con una atención masiva e integral por parte de la institucionalidad.
- **Mesas cívicas:** de interacción que consiste en reuniones semanales con líderes comunitarios y ciudadanía en general.
- **Plan Diamante:** capacidades de apoyo de las Direcciones de la Policía Nacional (Dirección de Inteligencia Policial, Dirección de Investigación Criminal, Dirección de Antisecuestro y Antiextorsión, Dirección de Antinarcóticos, entre otras) con la focalización en las zonas de mayor afectación.
- **Plan Bogotá libre de drogas:** con la priorización de colegios y parques para la intervención integral contra el consumo de sustancias psicoactivas.
- **Plan vecino:** grupos especiales de policía comunitaria en una sinergia con la comunidad, para fortalecer la vigilancia vecinal, impulsando la instalación de cámaras y alarmas ciudadanas, impulsado desde las JAC y JAL.
- **Purpura+:** Compendio de actividades contra la violencia de género y protección a la mujer, igualmente el despliegue de planes de prevención para atención de las mujeres víctimas de cualquier delito.
- **Transmilenio:** 20 estaciones priorizadas afectadas por el hurto a persona, con planes diferenciales y capacidades de policía judicial.
- **Plan 70/30:** fortalecimiento de capacidades en las calles en los horarios críticos de las localidades, es decir tener recurso humano en sectores de focalización delictiva.
- **Línea Contra La Extorsión:** Con la dirección antisecuestro y antiextorsión, a través del plan tiendas seguras y procesos operacionales, estos planes se encuentran enfocados a reducir el delito de la extorsión principalmente en las localidades de Santa fe priorizando el barrio San Victorino y Macarena, Kennedy con los barrios bella vista, Amparo y patio bonito y finalmente la localidad de Bosa con los barrios Brasilia, Libertad y San Bernardino.
- **Servicio de “Policía Comunitaria”:** Permitiendo trabajar de manera cercana con las comunidades, priorizando los requerimientos y necesidades ciudadanas en materia de convivencia y seguridad, articulando y coordinando capacidades para intervenir problemáticas específicas en convivencia de manera integral.
- **Estrategia “Bogotá Camina Segura”:** la Policía Nacional ha realizado un despliegue operacional articulado, enfocado en lograr la captura y desarticulación de aquellos Grupos de Delincuencia Común Organizada (GDCO) y actores criminales que afectan de sobremanera la tranquilidad y seguridad de los capitalinos gestionando de manera ágil con las agencias investigativas el inventario criminal identificado. Esto ha sido posible gracias al trabajo llevado a cabo por parte de las diferentes especialidades, unidades investigativas (SIJIN, GAULA) e inteligencia (SIPOL), como también por el personal que hace parte del Modelo del Servicio de Policía orientado a las Personas y los Territorios, quienes en sus labores diarias realizan la persecución penal de estos actores delincuenciales.
- **Articulación de inteligencia:** se articula el servicio de inteligencia que coadyuva a la identificación de los actores criminales a través del mapa de macrocriminalidad que permite conocer el contexto de las estructuras criminales que operan en la ciudad de Bogotá;

igualmente, realiza el seguimiento a la política integral de transparencia policial para garantizar la actuación policial ajustada a la ley.

- **Articulación de la investigación criminal:** fortalecimiento de la investigación judicial para la identificación de estructuras criminales y accionabilidad judicial con la fiscalía general de la Nación para el despliegue de las GOI (Gestión Operación Integral) y su vinculación en las diferentes modalidades delictivas conexas.
- **Comité de vida:** A partir de un trabajo de articulación con la fiscalía general Seccional se desarrolla el comité de vida en la participación de los fiscales, investigadores de cada caso de la SIJIN, investigadores de CTI, policía MNVCC, quienes de forma articulada recopilan información para el esclarecimiento de los casos.
- **Plan Colegios y Parques Entornos seguros:** se lleva a cabo la priorización de los entornos educativos con mayor criticidad en cuanto fenómenos delictivos y afectación de riesgos sociales junto con la secretaria de Educación y la secretaria de Seguridad.

“3. Recomendaciones de alto nivel para decisión en el Consejo:

- Ajustes requeridos en despliegue, focalización o enfoque operativo”.

Despliegue policial¹ hacia programas de intervención focalizada basados en microterritorios, con unidades especializadas que operen de manera articulada (inteligencia–investigación criminal–vigilancia). Asimismo, se debe mantener la capacidad de realizar análisis de los fenómenos que operan en los micro territorios, teniendo en cuenta que cada localidad se tiene una problemática diferente.

Se debe persistir con la persecución de actores reconocidos (financistas, coordinadores logísticos y facilitadores), incorporando investigaciones estructurales. De igual manera, es prioritario continuar con los mecanismos de cooperación interinstitucional e interagencial, especialmente el intercambio de información y la afectación economías ilícitas.

“Alertas estratégicas:

-Escenarios de riesgo que puedan generar escalamiento de violencia o afectación a la seguridad ciudadana”.

Se identifican como escenarios críticos¹ las disputas territoriales entre estructuras criminales por el control de mercados de microtráfico y rutas de distribución, las cuales tienden a derivar en incrementos de homicidios, lesiones personales y desplazamientos forzados. De igual forma, la fragmentación de organizaciones tras capturas de cabecillas puede generar vacíos de poder que intensifican la violencia.

Otro factor de riesgo corresponde al aumento de la extorsión en sectores comerciales y residenciales, lo que impacta directamente la economía local y la percepción de seguridad. Asimismo, el flujo irregular de armas de fuego incrementa la letalidad de los conflictos urbanos.

“-Eventos o dinámicas emergentes que requieran anticipación institucional”.

Se advierte¹ el crecimiento sostenido del uso de plataformas digitales para la coordinación de actividades ilícitas, así como la migración hacia modalidades de delito cibernético que afectan tanto a ciudadanos como a entidades públicas y privadas, en ese mismo sentido se ha evidenciado la distribución de sustancias estupefacientes a través de esas mismas plataformas y redes sociales.

Adicionalmente, la posible articulación entre actores criminales urbanos y redes de alcance nacional o transnacional podría fortalecer las capacidades logísticas y financieras de estas estructuras. También se identifica como dinámica emergente la diversificación de economías ilegales hacia actividades como el préstamo “gota a gota”, el control de economías informales y la explotación de rentas en entornos digitales.

En este escenario, se hace imperativo conservar la capacidad de anticipación institucional mediante el fortalecimiento de las tecnologías para el desarrollo de investigación criminal, la persecución del delito y la afectación a finanzas criminales.

Finalmente, la Policía Metropolitana de Bogotá, propende por proveer un servicio de calidad que genere confianza y satisfacción de nuestros ciudadanos, por lo tanto, ante cualquier duda o inquietud adicional, puede dirigir la solicitud al correo mebog.coman@policia.gov.co, para atenderla con gusto.

Atentamente,

Brigadier General **GIOVANNI CRISTANCHO ZAMBRANO**
Comandante Policía Metropolitana de Bogotá
Administrador Policial T.P. 3357

Elaboró: Abogado **MANUEL HERNÁNDEZ**
Abogado SSCJ
Policía Metropolitana de Bogotá

Revisó: Subintendente **JEISSON DAVID SIERRA NÚÑEZ**
Sustanciador Asuntos Jurídicos
Policía Metropolitana de Bogotá

Revisó: Teniente coronel **ELIANA CAROLINA HERNÁNDEZ SANTISTEBAN**
Jefe Asuntos Jurídicos
Policía Metropolitana de Bogotá

Fecha de elaboración: 22/04/2026
Ubicación: C://06/Mis documentos/26

Avenida la Esmeralda 22-68, 4º piso
Teléfono: 3203023976
mebog.coman-asjur@policia.gov.co
www.policia.gov.co

INFORMACIÓN PÚBLICA